

## Demény Attila – főtitkárhelyettesi koncepcióterv

### Szervezeti keretek és általános feladatok

A hatályos Alapszabály és Ügyrend szerint a főtitkárhelyettes alapfeladata a főtitkár munkájának segítése, valamint a főtitkár akadályoztatása esetén az ő helyettesítése. Ennek következtében koncepcióját alapvetően meghatározza a főtitkár munkája és a helyettesre rótt feladatok végrehajtása. Emellett az MTA vezetésével szembeni egyik legfontosabb elvárás a Közgyűlés határozatainak végrehajtása és a magyar tudományos közösségnek a Közgyűlés által megszabott irányvonalak szerinti képviselője. A 2019. decemberi rendkívüli közgyűlésen elfogadott küldetési dokumentum keretét ad ennek a munkának, számos feladatot és tevékenységi kört rögzít. Mivel a főtitkárhelyettes deklarált feladata az elnök és a főtitkár munkájának segítése, elsősorban operatív szervezési feladatok hárulnak rá.

Az elmúlt mintegy két év fejleményeinek következtében az MTA egyik alapvető feladata, a hazai tudományos közélet nemzetközi kapcsolatrendszerének fenntartása és erősítése még nagyobb jelentőséget kapott. A kutatóintézeti hálózat működtetési feladatának megszűnésével hangsúlyosabbá vált a magyar tudományos közösség egészének képviselője, a nemzetközi kapcsolatok szerteágazó hasznosítása, a teljes kutatói szféra bevonásával. Számos külföldi akadémia kiemelt feladata a kiváló kutatók mobilitásának támogatása, amit az MTA a kétoldalú egyezmények fejlesztésével aknázhat ki a hazai kutatók támogatására. A nemzetközi kapcsolatok egyik sikerterülete a World Science Forum rendezvénye, aminek szervezésében a főtitkárhelyettesnek természetesen vannak feladatai. A küldetési dokumentum is említi azt a személyes vágyamat, hogy hazánkban is megépüljön egy korszerű és közepes-nagy kongresszusok megrendezésére alkalmas konferenciaközpont. Jelenleg nincs olyan helyszín, ahol 5-15 ezer résztvevőt is el lehetne helyezni, a több ezer főt befogadó nagyterem mellett számos, 100-500 főnek megfelelő teremmel és a tudományos eszmecsere elősegítő poszterterülettel. Az ilyen konferenciák sikeres megszervezése mind gazdaságilag, mind a tudományos élet szempontjából nagy jelentőségű lehetne, és az MTA részvétele esetén erősítené a társadalmi megítélést.

Hasonlóan nagy jelentőségű a kiemelkedő tudósok meghívása, előadásaik megszervezése, valamint a WSF-től függetlenül a régió tudományos akadémiáinak vezetőivel való rendszeres találkozás, a résztvevő országokat kölcsönösen segítő kapcsolódási pontok megtalálása. A nemzetközi szinten kiemelkedő tudósok látogatása megfelelő sajtónyilvánosságot generálhat és a politikusi döntéshozó réteg bevonását, a velük való kapcsolattartás lehetőségét is elősegítheti.

A korábbi évek, évtizedek hagyományos tevékenységi köreit nyilvánvalóan tovább kell vinni. Az MTMT rendszerének felhasználóbarát fejlesztése, a jelenleg meglévő MTA pályázati rendszerek fenntartása és hatékony, a tudományos közösség által elfogadott és támogatott működtetése alapvető feladat, amiben az operatív munkával való részvételt elsőrendű feladatnak tekintem. Nem kevésbé fontos az MTA doktori rendszer fenntartása, fejlesztése, a minősítési rendszer értékeinek a társadalommal való megismertetése és elfogadtatása. Három éve vagyok tagja a Doktori Tanácsnak, korábban pedig két-két ciklusban vettem részt egyetemi szakterületi és kari habilitációs

bizottságokban. A tapasztalataim alapján rendkívül fontos az MTA doktori rendszer minőségbiztosítása, az objektív mérőszámokon és bírálati véleményeken alapuló tudományos értékelés alkalmazása. A Doktori Tanács és az eljárási rend régen túllépett a társadalomban sajnálatosan rögzült „szovjet modell” képén, és ezt minél szélesebb körben kell megismertetni. Mindemellett úgy gondolom, hogy a doktori eljárás folyamatos reformja és korszerűsítése szükséges, hogy a fiatal kutatói generációt jobban be tudjuk vonni. Az egyik legfontosabb szempont az átláthatóság. A pályázatértékelési és minősítési eljárások folyamatát, a döntések háttérét és magyarázatát világossá kell tennünk, ami az MTA általános elfogadottságát és elismertségét erősítheti.

A küldetési dokumentum számos eleme, mint például az „Institute for Advanced Studies” jellegű, valós vagy virtuális intézetek létrehozása finanszírozásfüggő, a cél kiváló, a megvalósításhoz azonban több éves szervezési munka kell, így a vezetőség előtt álló három éves ciklusban várhatóan az előkészítés történik meg.

### Személyes elképzelések és víziók

Az MTA előtt nehéz feladatok állnak, az utóbbi két évben nem várt helyzetbe került. Amellett, hogy ez a helyzet az MTA feladatkörét is átszabta, a korábban megnyugtatóan erős társadalmi elfogadottság is megváltozni látszott, a környezet esetenként szinte ellenségesé vált egyes sajtóorgánumok hatására. Ezen a társadalmi megítélésen, az MTA hazai kapcsolatrendszerén változtatni és javítani kell, nem csupán az MTA érdekében, hanem az egész magyar tudományos élet, és így az ország érdekében. Magyarország egyik nemzeti kincse a tudományos élet, a tudományos kiválóság, ami hozzájárul az ország képéhez. A kultúrnemzet fogalma tartalmazza a hangversenyek, színházak, kiállítások, fesztiválok mellett a tudományos élet kiválóságát is, amire ugyanúgy büszkének kell lennie minden magyar állampolgárnak, mint a megérdemelten elismert sportsikerekre. A Magyar Tudományos Akadémiának meg kell találnia azt a módot, hogy megszólítsa a társadalmat, meggyőzze a tudományos munka hasznosságáról és a döntéshozókat a támogatás szükségességéről. Amellett, hogy a vezetés természetesen megpróbálja a kormányzattal a kapcsolatot erősíteni, szükség van a népszerűsítő rendezvények rendszeres, és nagy közönséget vonzó megszervezésére. Kiváló példa volt erre a Tudomány Hídja 2011-es rendezvénye, ahol a forgalom elől lezárt Lánchídon számos intézmény, kutatóhely mutatta be élvonalbeli eredményeit. Ugyanígy nagy siker volt a 2016-os GEONAP, ahol a Székházban és környékén ismeretterjesztő előadások és performanszok vonzották a közönséget. Ilyen eseményeket kell rendszeresen szervezni, a társadalom figyelmét folyamatosan fenn kell tartani. Az internet, a facebook ugyan jó fórumot biztosíthat a tudományos eredmények kommunikációjára, de az olvasottságot az ilyen populáris eseményekkel és sajtóvisszhanggal kell erősíteni, mert egyébként csupán a megzárt kommentelők fórumává válik.

A kiemelkedő, jelentős díjakat elnyert kutatók meghívása nem csak a hazai tudományos élet szempontjából fontos, hanem megfelelő sajtóvisszhangot is kelthet, ezért a fent leírt nemzetközi kapcsolatokat az MTA és az egész tudományos közösség társadalmi elfogadtatására is ki kell aknázni. A hazai kutatók is számos esetben nyernek el nagy presztízszt jelentő nemzetközi díjakat, vagy lesznek élvonalbeli tudományos szervezetek tagjai, tisztségviselői, amiről gyakran még az MTA-n belül sem értesülünk. Az ilyen sikerekről

tájékoztatni kell a társadalmat. Mindezekben az operatív munkát végző főtitkárhelyettes szerepét alapvetőnek tartom.

Végezetül egy személyes küldetést szeretnék ismertetni. Egyre több egyetemi kollégától hallom, hogy a beíratkozó hallgatók tudásszintje elmarad a kívánatostól, a középiskolákban még sikereket felmutató tehetséges fiatalok nagyon kis számban jelennek meg az egyetemeinken. Ugyanakkor szerencsére még gyakori hír, hogy középiskolás fiatalok nemzetközi versenyeken, diákolimpiákon élvonalbeli helyezést érnek el, a tanulmányi versenyeken még számos kiváló diák indul. A Magyar Tudományos Akadémia egyik fontos küldetése lehetne ezen fiatalok felkarolása, támogatása, „megmentése” az ország számára. Az érettségit követően a kiemelkedő tehetségek számára kinyílt a világ, vezető külföldi egyetemek várják őket tárt karokkal, sőt ajánlanak fel továbbtanulási lehetőséget. Ez a korosztály az egyetem elvégzése során már a nálunk sokkal nagyobb lehetőségek világában szocializálódik, a hazatérés esélye csekély. Az NKFIH egyik kollégiumi elnökeként támogatási programot kezdeményeztem, de nem értem el sikert. Főtitkárhelyettesként céloznak tekinteném, hogy akár kormányzati, akár szponzori támogatást találjak egy ilyen program elindítására. A diákolimpikonok, a tanulmányi versenyek győztesei versenyképes ösztöndíjat kaphatnának, utazási támogatást, hogy megismerjék a vezető külföldi egyetemek és kutatóhelyek munkáját, és kutatási támogatást, hogy a TDK vagy szakdolgozati munkájukat végre tudják hajtani. Az így elnyert támogatással megjelenének a kiváló egyetemi oktatóknál és a felsőoktatásban aktív intézeti kutatóknál, akik ezzel szintén kiváló hallgatókat és kutatási támogatást kaphatnának. A támogatási rendszerrel esély lenne arra, hogy a rendkívül tehetséges diákok motivált és lojális hallgatóként végezzenek az egyetemeinken. Ilyen kiemelkedő tehetségek nélkül nem lesznek új hazai termékek, hungarikumok, amik az ország gazdasági erejét növelhetnék. A Magyar Tudományos Akadémia a meglévő presztízsével még meg tudja szólítani ezeket a fiatalokat és főtitkárhelyettesként egy ilyen támogatás rendszer kialakítását és működtetését elsőrendű feladatnak, küldetésnek tekinteném.

A kiemelkedő tehetségek kiemelt támogatása mellett nem szabad megfeledkezni az őket körülvevő szellemi környezetről. Az egyetemi-kutatói szféra bérezésének reformja, a teljesítmény megkövetelése mellett a létbiztonság, az értelmiségi léthez szükséges jövedelem biztosítása elodázhatatlan. Az egyetemi-kutatói szféra, a külvilág számára esetleg feleslegesnek tűnő alapkutatási munka szellemi infrastruktúrát jelent, ami nélkül nem csak új felfedezés és végső soron termék sem lesz, hanem azt sem fogjuk érteni, hogy mi folyik a világban. A Magyar Tudományos Akadémia feladata a szellemi infrastruktúra fenntartásának és fejlődésének elősegítése, a tudományos közösség képvisellete és a kormányzat tájékoztatása, helyzetjelentések és megoldási javaslatok szolgáltatása. Főtitkárhelyettesként a tudományos teljesítmény mérésében és pályázati rendszerek működtetésében nyert tapasztalatokkal és elhivatott operatív munkával kívánok részt venni a fenti célok elérésében.



.....  
Demény Attila  
az MTA rendes tagja

2020. január 2.